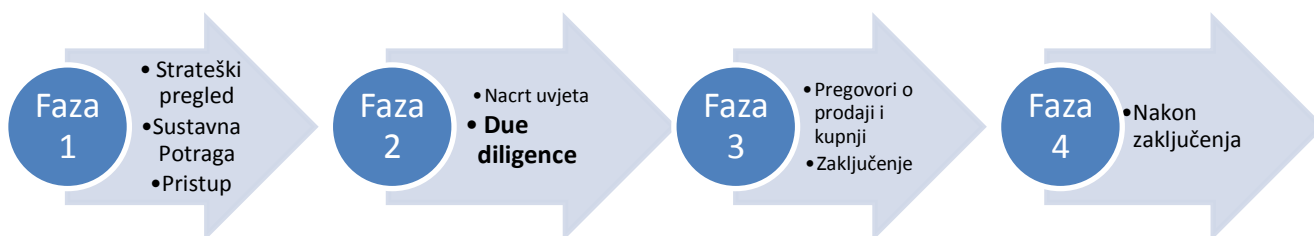


DUE DILIGENCE KAO DIO PROCESA AKVIZICIJE

- „dubinsko snimanje“ poduzeća koje je na meti za preuzimanje
- **3 glavne teme due diligence-a:**
 - 1) **Financijska** - temelji se provjeri povijesnih podataka iz financijskih izvještaja te potvrda postojećeg profita
 - 2) **Pravna** - prepoznavanje mogućih štetnih ugovora i jamstava, provjera svih postojećih sporazuma
 - 3) **Komercijalna** - konkurentski položaj, razvoj strategije spojenog poslovanja, budući profit, dinamika tržišta
- **Ostale discipline due diligence-a:** ljudski potencijali i kultura, menadžment, mirovine, porez, okoliš, informatika, tehnika, proizvodnja, intelektualno vlasništvo, vlasništvo, antimonopol, osiguranje/rizik



Slika 1: Due Diligence - samo jedan dio procesa akvizicije ili investiranja

- **Cilj due diligencea** je omogućiti kupcu uvid u procjenu rizika i koristi od cijelog sklapanja posla, kao pomoć kod pregovora i kao pomoć kod postizanja vrijednosti nakon zaključenja.

➤ FINANCIJSKI DUE DILIGENCE

Glavna uloga: raščlaniti ono što su prethodno napravili drugi računovođe

	Revizija	Financijski due diligence
Cilj	Verificirati rezultate i prezentirati „istinitu i pravu“ sliku	Utvrđiti dobit Izvući „crne rupe“ i stavke za pregovore
Žarište	Prošlost Neovisna verifikacija brojki radi potvrđivanja povijesne financijske informacije	Prošlost i budućnost Razumjeti zašto su rezultati takvi kakvi jesu Usredotočiti se na ključne pokretače poslovanja
Opseg	Definiran u statutu i propisu	Često ograničen na ključne stavke
Pristup	neograničen	Moguća ograničenja
Dokaz	Testiranje usklađenost, prava i dužnosti	Na temelju razgovora

➤ PRAVNI DUE DILIGENCE

Tri su cilja pravnog due diligencea:

- Otkriti potencijalne obveze
- Pronaći pravne ili ugovorne prepreke
- Postaviti temelje konačnog ugovora

➤ KOMERCIJALNI DUE DILIGENCE

- procjena budućeg poslovanja
- traži informaciju izvan ciljanog društva → prikuplja informacije o tržištu i konkurentnosti
- može biti proveden i bez znanja ciljanog društva
- traje tri do četiri tjedna → u protivnom istraga bi mogla izgubiti svoj fokus

